

Vierjahresbericht 2020-2024

Ergänzung zum Geschäftsbericht 2024
der Pädagogischen Hochschule Schaffhausen

ph | sh

Inhalt

Rückblick

- 4 Selbständige und akkreditierte Hochschule
- 6 Ausbildung
- 7 Weiterbildung
- 7 Dienstleistungen
- 8 Forschung & Entwicklung
- 8 Organisation und Entwicklung Finanzen
- 9 Kammgarn

Zahlen & Fakten

- 10 Ausbildung
- 10 Weiterbildung
- 11 Dienstleistungen
- 11 Forschung & Entwicklung
- 12 Personenstatistik
- 13 Finanzen

Prof. Dr. Thomas Hermann,
Rektor

Selbständige und akkreditierte Hochschule

Die PHSH blickt zurück auf die erste Leistungsperiode als selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt. Diesen Status hat die PHSH seit dem 1. August 2020 inne.

Die Umwandlung von einer Dienststelle des Erziehungsdepartements in eine eigenständige Hochschule war ein Meilenstein in der Geschichte der PHSH. Massgeblich beteiligt an diesem Veränderungsprozess waren der ehemalige Rektor, Thomas Meinen, sein Team und die damalige Aufsichtskommission der PHSH. Sie haben die Grundlage für die institutionelle Akkreditierung der PHSH geschaffen. Diese wurde der PHSH im Frühjahr 2022 durch den Schweizerischen Akkreditierungsrat erteilt, mit Auflagen in den Bereichen Forschung, Nachhaltige Entwicklung und Diversität.

In der Startphase zur institutionellen Selbständigkeit war die PHSH mit zusätzlichen Herausforderungen konfrontiert. So galt es ab Frühjahr 2020, den Studien- und Hochschulbetrieb trotz der Restriktionen und Rahmenbedingungen der Covid-Pandemie qualitativ zu gestalten. Zur selben Zeit löste sich die PHSH von der IT der Pädagogischen Hochschule Zürich ab und baute eine eigene IT-Infrastruktur für die gesamte Hochschule auf.

In die frühe Zeit als eigenständige Hochschule fiel auch ein Führungswechsel in der Leitung infolge der altersbedingten Rücktritte von Rektor Thomas Meinen und Prorektorin Ausbildung, Lizzi Wirz, im Juli 2021 (s. «Meilensteine», gegenüberliegende Seite). Die neu gewählte Hochschulleitung beschleunigte den Wandel durch eine umfassende Reform der Studiengänge in der Ausbildung (s. Leistungsbereich Ausbildung), was zunehmend zu Widerständen innerhalb der Hochschule führte.

Eine vom Hochschulrat initiierte und im Frühjahr 2023 durchgeführte externe Befragung der Mitarbeitenden und Studierenden ergab eine hohe Unzufriedenheit der Befragten. In der Folge kam es zu einem erneuten Führungswechsel und zur Umsetzung eines umfassenden Massnahmenplans zur Stabilisierung und zur angemessenen Weiterentwicklung der PHSH.

Die PHSH schaut auf eine bewegte erste Leistungsperiode als selbständige und akkreditierte Hochschule zurück. Sie hat ihren Platz im Bildungswesen des Kantons Schaffhausen erfolgreich behauptet und setzt in ihrer Weiterentwicklung auf eine gute Zusammenarbeitskultur und auf eine zukunfts-sichere Anpassung ihrer Angebote.

Meilensteine

August 2020: PHSH wird öffentlich-rechtliche Anstalt. Sie erhält für die Leistungsperiode 2020 bis Ende 2024 einen Leistungsauftrag und einen Rahmenkredit. Rektor: Thomas Meinen; Präsident Hochschulrat: Beat Stöckli.

August 2021: Gerda Buhl wird Nachfolgerin von Thomas Meinen.

März 2022: Akkreditierung nach Hochschul-förderungs- und -koordinationsgesetz, HFKG mit Auflagen.

März 2022: Implementierung einer eigenen IT-Infrastruktur nach Ablösung von der Pädagogischen Hochschule Zürich.

September 2022: Start Studium nach neuer Studienordnung.

April 2023: Externe Mitarbeitenden- und Studierendenbefragung.

Juli 2023: Der Hochschulrat definiert Hand-lungsfelder zur Stabilisierung der Lage.

August 2023: Thomas Hermann wird Rektor a. i., ab Dezember 2023 ordentlicher Rektor.

August 2023: Lancierung umfassender Massnahmen zur Stabilisierung und Weiter-entwicklung der PHSH.

August 2024: Neuwahl Hochschulrat für die Amtsperiode 2024–2028. Präsident: Boris Bänziger.

November 2024: Die Regierung erteilt einen Leistungsauftrag und der Kantonsrat spricht einen Rahmenkredit für die Leistungs-periode 2025–2028.

Mitglieder Hochschulrat

Amtsperiode 01.08.2020–31.07.2024:
Dr. Beat Stöckli, Präsident
Dr. Nicole Bayer, Vize-Präsidentin
Dr. Désirée Donzallaz
Dr. Jeannette Oostlander (bis 31.07.2023)
Prof. Dr. Heinz Rhyn
Patrick Strasser

Einsitz im HSR mit beratender Stimme:
Prof. Dr. Gerda Buhl (bis 31.07.2023),
Rektorin
Prof. Dr. Thomas Hermann (ab 01.08.2023),
Rektor
Ruth Marxer, Leiterin Dienststelle Primar-
und Sekundarstufe I
Roland Moser, Departementssekretär
Dr. Jean-Pierre Zürcher (bis 31.01.2024),
Dozierendenvertretung
Christoph Battaglia (ab 01.02.2024),
Dozierendenvertretung

Amtsperiode 01.08.2024–31.07.2028:
Boris Bänziger, Präsident
Patrick Strasser, Vizepräsident
Dr. Nicole Bayer
Manuel P. Nappo
Brigitte Pallmann
Prof. Dr. Heinz Rhyn (bis 31.01.2025)
Prof. Dr. Andrea Schweizer (ab 01.02.2025)
Roland Moser
Daniel Stadelmann

Einsitz im HSR mit beratender Stimme:
Prof. Dr. Thomas Hermann, Rektor
Ruth Marxer, Leiterin Dienststelle Primar-
und Sekundarstufe I
Caroline Süess, Departementssekretärin
Christoph Battaglia, Dozierendenvertretung

Ausbildung

Gemäss der regierungsrätlichen Verordnung bildet die PHSH Lehrpersonen für die Primarstufe aus. Zudem bietet sie Erweiterungsstudiengänge für zusätzliche Fächer und weitere Schuljahre der Primarstufe an.

Im Verlauf der Berichtsperiode wurde der ehemalige Studiengang Kindergarten (Schuljahre 1 und 2) eingestellt und durch den Studiengang Kindergarten- und Unterstufe (Schuljahre 1 bis 5) ersetzt. Der Studiengang Primarstufe (Schuljahre 3 bis 8) wird von den Schulstufen her unverändert angeboten.

Mit der auf 2022 eingeführten umfassenden Studiengangreform wurden folgende Zielsetzungen erreicht: Anpassung der Semesterstruktur an die schweizerische Hochschullandschaft, Anpassung des Prüfungssystems an die Bologna-Richtlinien, Schaffung grösserer Moduleinheiten, um der Fragmentierung des Studiums entgegenzuwirken.

Um dem wachsenden Bedürfnis nach flexibleren Studienmöglichkeiten besser zu entsprechen, werden seit 2024 neue Modelle konzipiert und teilweise bereits getestet.

Die Studierendenzahlen verzeichnen vor allem im Bereich der Ergänzungsstudien einen starken Einbruch (vgl. «Zahlen & Fakten», Seite 10). Dies ist auf eine Änderung der kantonalen Anerkennungspraxis zurückzuführen. Neu wird infolge des Lehrpersonenmangels für die Lehrbefähigung in zusätzlichen Fächern kein EDK-anerkanntes Erweiterungsdiplom mehr verlangt.

Das Prorektorat Ausbildung wurde bis Ende Juli 2021 von Lizzi Wirz geleitet. Von August 2021 bis Dezember 2023 hatte Renato C. Müller Vasquez Callo die Leitung inne. Von Oktober 2023 bis August 2024 haben Thomas Hermann und Annemarie Loosli-Locher das Prorektorat stellvertretend geführt. Seit September 2024 ist Anne Bosche Prorektorin Ausbildung.

Weiterbildung

Dieser Leistungsbereich verantwortet gemäss kantonalen Verordnungen die Weiterbildung und die Intensivweiterbildung von Lehrpersonen. Zudem führt er die Berufseinführung der Lehrpersonen durch.

Die Leistungsperiode war geprägt durch die Einführung des Lehrplans 21 mit einer breiten Palette an obligatorischen und ergänzenden Weiterbildungen, so in Medien und Informatik, Französisch, Natur, Mensch, Gesellschaft und Religionen, Kulturen, Ethik.

Mit dem Entscheid der Stadt Schaffhausen, Schulleitungen einzuführen, entschied sich die PHSH, eine Zusatzausbildung für Schulleitungen anzubieten. 2024 konnte ein erster CAS-Lehrgang für Schulleitende gestartet werden. Eine weitere Zusatzausbildung, der schweizweit einzigartige CAS-Lehrgang Lernreise Volksschule, konnte in der Berichtsperiode zweimal durchgeführt werden.

Der Bereich der Berufseinführung (BEF) verzeichnete steigende Teilnehmendenzahlen. Als Folge des Lehrpersonenmangels werden vermehrt Berufseinsteigende ohne Lehrdiplom tätig. Diese werden in ihrer Aufgabe sowohl durch BEF wie durch das Intensivcoaching Ready for Teaching (r4t) unterstützt. Letzteres wurde 2022 vom Erziehungsdepartement initiiert. Seit August 2024 wird das Programm vom Leistungsbereich Weiterbildung der PHSH verantwortet.

Das Prorektorat Weiterbildung und Dienstleistungen (seit 2023 Prorektorat Weiterbildung und Dienstleistungen, Forschung und Entwicklung) wurde bis Ende Juli 2021 von Gerda Buhl geleitet, von August 2021 bis Juli 2023 von Thomas Hermann, und seit August 2023 leitet es Annemarie Loosli-Locher.

Dienstleistungen

Im Leistungsbereich Dienstleistungen werden gemäss der Verordnung über die PHSH Beratungen und Begleitungen von Lehrpersonen oder Schulteam angeboten. Zudem führt die PHSH eine Bibliothek sowie die Fachstelle Medienbildung und Informatik.

Während die Beratungs- und Coachingangebote über die Jahre konstant blieben, musste sich die Bibliothek dem digitalisierungsbedingten Wandel stellen. Sie erhöhte den Anteil an digitalen Medien stetig. Die Bibliothek entwickelte sich von einer Anbieterin physischer Lehr-, Lern- und Unterrichtsmaterialien hin zu einer modernen Studien- und Forschungsbibliothek. Mit Angeboten zum Recherchieren und Zitieren unterstützt sie die Studierenden und Weiterbildungsteilnehmenden im Bereich des wissenschaftlichen Arbeitens. Die Bibliothek bietet Lern- und Arbeitsumgebungen für Studierende an und bildet Lernende zur Fachperson Information und Dokumentation EFZ aus.

Die Fachstelle Medienbildung und Informatik wurde im Zuge der Einführung des Lehrplans 21 gegründet. Sie unterstützt Schulen und Lehrpersonen in der Umsetzung der Kompetenzbereiche Medien und Informatik nach Lehrplan 21 sowie den damit verbundenen Schulentwicklungsprozessen.

Der Leistungsbereich Dienstleistungen ist dem Prorektorat Weiterbildung, Dienstleistungen, Forschung zugeteilt (s. oben).

Forschung & Entwicklung (FE)

Die PSHH betreibt gemäss der Verordnung des Regierungsrates alleine und in Kooperation mit anderen Hochschulen Forschung und Entwicklung. Sie fördert den Wissens- und Innovationstransfer in die anderen Leistungsbe-
reiche, ins Schulfeld und an kantonale Stellen.

Aufgrund der vom Schweizerischen Akkreditierungsrat ausgesprochenen Auflage sowie der Empfehlungen zum Leistungsbereich FE hat die PSHH neue strategische Grundlagen zur Weiterentwicklung von FE für die Periode 2024–2028 erarbeitet. In den vom Hochschulrat verabschiedeten Grundlagen wurde etwa die organisatorische Verankerung von FE neu geklärt so-
wie ein Entwicklungs- und Massnahmenplan für die Ressourcenzuteilung und den Ausbau des Leistungsbereichs beschlossen. So wurden eine Pro-
fessur für «Future Sciences» eingerichtet, aber auch neue Forschungsstel-
len geschaffen und Massnahmen zur Nachwuchsförderung beschlossen.

In der Berichtsperiode wurden zudem die durch das FE-Team verantworteten Forschungsmodule in der Ausbildung grundlegend neu konzipiert und in einem Konzeptpapier zur Verbindung von Forschung und Lehre beschrie-
ben. Neu besuchen die Studierenden ab dem ersten Semester Module in wissenschaftlichem Schreiben, Forschung und Entwicklung und werden so für das Verfassen ihrer Bachelorarbeit im dritten Studienjahr vorbereitet.

Forschung und Entwicklung war bis 2022 als eigene Abteilung direkt dem Rektorat unterstellt und in der erweiterten Hochschulleitung vertreten. Seit 2023 ist der Leistungsbereich ins Prorektorat Weiterbildung und Dienstleistungen, Forschung und Entwicklung integriert.

Der Leistungsbereich FE wurde bis 2022 von Edina Krompák geleitet. Seit 2023 ist Johannes Blum Leiter FE.

Organisation und Entwicklung Finanzen

Der Wechsel in die institutionelle Selbständigkeit und die gleichzeitige Ab-
lösung der IT-Infrastruktur von der Pädagogischen Hochschule Zürich hat-
te zur Folge, dass die PSHH die Organisation in den Bereichen Finanzen,
Personal, IT und Logistik eigenständig weiterentwickeln musste. So konnte
nach einer Konzeptphase ab Ende 2023 der Verwaltungsbereich der Zent-
ralen Dienste mit einer eigenen Leitung aufgebaut werden. Das hat rasch
zu einer spürbaren Professionalisierung in den erwähnten Bereichen ge-
führt. Gleichzeitig wurde ein Rektoratsstab mit den Schwerpunktaufgaben
der Hochschulkommunikation und der administrativen Unterstützung der
Hochschulleitung und des Hochschulrates geschaffen.

Zu den Folgen der Selbständigkeit hinzu kamen Auflagen des Schweize-
rischen Akkreditierungsrates sowie Massnahmen zur Stabilisierung und
Transformation der PSHH, die vom Hochschulrat angeregt worden waren.
Dies hatte einen Ausbau der Forschung zur Folge sowie ein verstärktes
Engagement in den Bereichen Mitwirkung, Hochschulkultur, Qualitätsma-
nagement und Hochschulentwicklung, Nachhaltiger Entwicklung und Di-
versität.

Der ab 2023 vorangetriebene, nötige Organisationsausbau führte zu je ei-
nem Aufwandüberschuss in den Jahren 2023 und 2024. Diese Mehrausga-
ben konnten mit den angehäuften Eigenmitteln aus den ersten Jahren der
Leistungsperiode gedeckt werden.

Die Zentralen Dienste werden von Martina Hauschild geführt. Die Stabstel-
len sind dem Rektor unterstellt.

Kammgarn

Nach dem Ja des Stimmvolkes zum Gesamtprojekt Kammgarn am 30. Au-
gust 2020 war der Weg für die Planungsarbeiten zum Umbau und Umzug
der PSHH in den Kammgarn-Westflügel geebnet. Ab 2022 wurde die Pla-
nung der beiden PSHH-Geschosse in einem konstruktiven Austausch mit
Berger Hammann Architekten aus Neuhausen und dem Baudepartement
des Kantons Schaffhausen vorangetrieben. Zudem konnte die PSHH mit
der Stadt Schaffhausen einen Mietvertrag für 90m² im ersten Geschoss
der Schaffhauser Bibliotheken abschliessen. Hier wird die Bibliothek PSHH
einen Teil ihres Bestands aufstellen. Damit erhöht sich Präsenz und Zu-
gänglichkeit für das Publikum. Am 10. September 2024 wurde der Umbau
mit dem Spatenstich lanciert.



Am 30. 04. 2024 besuchte der Regierungsrat
des Kantons Schaffhausen die Pädagogische
Hochschule Schaffhausen.



Spatenstich Kammgarn am 10. 09. 2024

Ausbildung

Studierendenstatistik (Stichtag 15.10.2024)					
	2020	2021	2022	2023	2024
Bachelorstudiengänge	195	187	171	165	160
Erweiterungsstudium für zusätzliche Fächer (Facherweiterung)	24	25	16	1	2
Erweiterungsstudium für zusätzliche Schuljahre (Stufenerweiterung)	3	3	3	0	0
Ausgleichsmassnahmen für Lehrpersonen mit ausländischem Lehrdiplom (AGM)	4	3	3	2	3
Zusatzleistungen zum Masterstudiengang Sonderpädagogik (HfH)	1	1	2	1	0
Studierende insgesamt	227	219	195	169	165

Neu eintretende Studierende pro Jahr (Stichtag 15.10.2024)*

	2020	2021	2022	2023	2024
Primarstufe	46	40	36	38	31
Kindergarten- und Unterstufe	8	11	12	14	15
Kindergarten**	3	2	–	–	–
Studierende insgesamt	57	53	48	52	46

* Neueintritte auch in höhere Studienjahre (nicht nur Erstsemester)
**letztmaliges Angebot Kindergartenstufe im Jahr 2021

Weiterbildung

Weiterbildungen					
	2020	2021	2022	2023	2024
Durchgeführte Weiterbildungen an der PSHH	122	142	166	129	134
Anzahl Teilnahmen	2330	2333	2112	1476	1420

WB-Studiengänge an der PSHH

	2020	2021	2022	2023	2024
CAS Schulleitung	–	–	–	–	26
CAS Lernreise Volksschule	19	19	–	21	21
Ausbildung Praxislehrpersonen	–	15	13	20	15
Zusatzqualifikationen	0	61	38	54	45

Berufseinführung (BEF)

	2020	2021	2022	2023	2024
Teilnehmende BEF Spezialwochen	21	28	25	30	34

Dienstleistungen

Benutzung					
	2020	2021	2022	2023	2024
Ausleihen physischer Medien (inkl. Verlängerungen)	26'890	27'078	28'406	24'313	28'896
Zugriffe auf Ebook Central	541	744	495	893	1'238
Zugriffe auf Schulfilme-im-Netz	444	602	647	691	475
Registrierte Benutzer/-innen	670	1'435	1'515	1'693	1'757

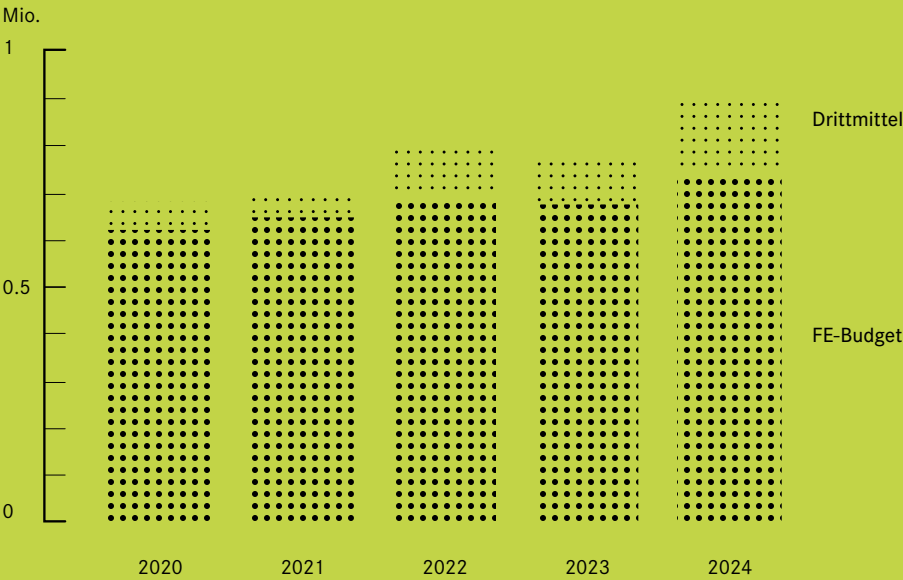
Beratungen und Coachings

	2020	2021	2022	2023	2024
Einzelberatungen Lehrpersonen und Coachings	22	11	28	26	27

Forschung & Entwicklung

Finanzen					
	2020	2021	2022	2023	2024
Gesamtbudget PSHH in Fr.	6'956'960	6'805'500	6'958'000	6'984'000	7'316'000
FE-Budget in Fr.	620'000	647'000	688'500	676'000	736'000
Drittmittel in Fr.	58'236	40'257	110'403	86'743	168'712
FE-Mittel insgesamt in Fr.	678'236	687'257	798'903	762'743	904'712
Anteil Drittmittel am FE-Budget	9,3%	6,2%	16%	12,8%	22,92%
Anteil FE am Gesamtbudget	9,7%	10%	11,5%	9,6%	10.06%

Eigen- und Drittmittel Forschung & Entwicklung



Personenstatistik

Anzahl Mitarbeitende

	2020	2021	2022	2023	2024
Hochschulleitung	3	3	3	4	3
Dozierende II*	3	2	2	5	8
Dozierende I**	40	38	32	27	29
Wissenschaftliche Mitarbeitende	12	16	18	18	13
Assistierende	0	0	0	2	0
Doktorierende	0	0	0	0	1
Administratives und technisches Personal	12	14	14	12	17
Gesamttotal	70	73	69	68	71

Anzahl Vollzeitstellen

	2020	2021	2022	2023	2024
Hochschulleitung	2.70	2.70	3.00	4.00	3.00
Dozierende II*	1.54	1.87	0.95	2.30	4.92
Dozierende I**	16.00	13.55	9.67	10.39	12.12
Wissenschaftliche Mitarbeitende	2.88	4.07	4.67	5.66	4.22
Assistierende	0.00	0.00	0.00	0.28	0.00
Doktorierende	0.00	0.00	0.00	0.00	0.60
Administratives und technisches Personal	7.80	8.30	8.35	7.78	11.70
Gesamttotal	30.92	30.49	26.64	30.41	36.56

*Dozierende II: Promovierte Dozierende, die in mehreren Leistungsbereichen tätig sind, publizieren und Drittmittel einwerben.

**Dozierende I: Dozierende, die in einem oder mehreren Leistungsbereichen tätig sind.

Vollzeitstellen nach Bereich



Finanzen

Erfolgsrechnung

Ertrag	2020*	2021	2022	2023	2024
Studiengebühren und Kursgelder	141'238.75	361'902.60	321'222.38	327'763.76	445'063.18
Entschädigungen der öffentlichen Hand	617'003.63	1'433'640.52	1'346'722.96	965'494.62	1'005'991.03
Beiträge der öffentlichen Hand	2'401'060.10	5'242'625.00	5'291'229.05	5'462'582.99	5'783'277.55
Übriger betrieblicher Ertrag	26'360.35	56'153.00	70'260.60	77'097.90	42'940.80
Total					
Betriebsertrag	3'185'662.83	7'094'321.12	7'029'434.99	6'832'939.27	7'277'272.56

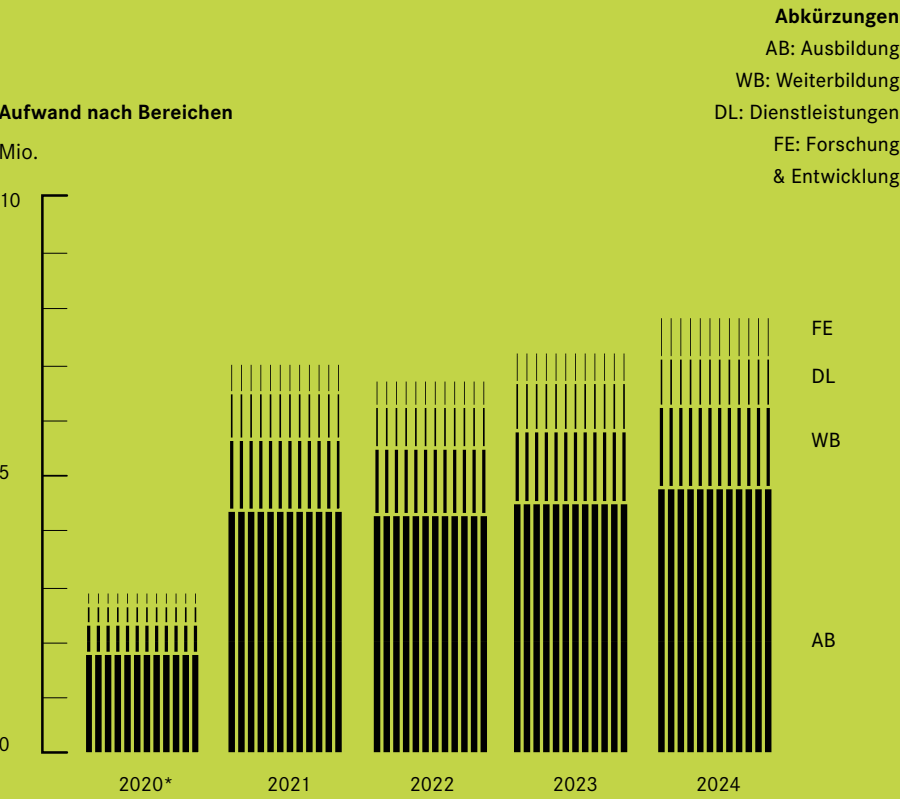
Aufwand	2020*	2021	2022	2023	2024
Aufwand Material und Dienstleistungen	-245'413.73	-694'494.98	-672'019.41	-740'200.05	-779'819.95
Personalaufwand	-2'327'036.20	-5'480'553.60	-5'070'587.60	-5'473'647.15	-6'087'566.94
Übriger betrieblicher Aufwand	-309'373.52	-776'402.44	-871'530.04	-923'723.98	-906'452.00
Total					
Betriebsaufwand	-2'881'823.45	-6'951'451.02	-6'614'137.05	-7'137'571.18	-7'773'838.89
Betriebsergebnis	303'839.38	142'870.10	415'297.94	-304'631.91	-496'566.33

* Im Jahr 2020 fielen nur die Monate August bis Dezember in die Leistungsperiode (Start Selbständigkeit 1. August 2020).

Betriebsergebnis IST

Ist 2020*	AB	WB	DL	FE	Total
Ertrag inkl. Globalbeitrag	1'904'072.00	608'469.00	360'426.00	312'702.00	3'185'669.00
Aufwand	-1'785'284.00	-510'681.00	-334'757.00	-251'109.00	-2'881'831.00
Betriebsergebnis	118'788.00	97'788.00	25'669.00	61'593.00	303'838.00
Ist 2021	AB	WB	DL	FE	Total
Ertrag inkl. Globalbeitrag	4'234'452.00	1'417'771.00	834'909.00	607'189.00	7'094'321.00
Aufwand	-4'328'377.00	-1'283'207.00	-809'398.00	-530'467.00	-6'951'449.00
Betriebsergebnis	-93'925.00	134'564.00	25'511.00	76'722.00	142'872.00
Ist 2022	AB	WB	DL	FE	Total
Ertrag inkl. Globalbeitrag	4'101'015.00	1'381'072.00	829'665.00	717'683.00	7'029'435.00
Aufwand	-4'226'786.00	-1'205'249.00	-739'399.00	-442'703.00	-6'614'137.00
Betriebsergebnis	-125'771.00	175'823.00	90'266.00	274'980.00	415'298.00
Ist 2023	AB	WB	DL	FE	Total
Ertrag inkl. Globalbeitrag	4'179'404.00	1'296'204.00	863'319.00	494'013.00	6'832'940.00
Aufwand	-4'445'013.00	-1'285'139.00	-857'665.00	-549'754.00	-7'137'571.00
Betriebsergebnis	-265'609.00	11'065.00	5'654.00	-55'741.00	-304'631.00
Ist 2024	AB	WB	DL	FE	Total
Ertrag inkl. Globalbeitrag	4'185'220.00	1'461'430.00	863'099.00	767'524.00	7'277'273.00
Aufwand	-4'716'446.00	-1'454'194.00	-848'398.00	-754'802.00	-7'773'839.00
Betriebsergebnis	-531'226.00	7'236.00	14'701.00	12'722.00	-496'566.00

* Im Jahr 2020 fielen nur die Monate August bis Dezember in die Leistungsperiode (Start Selbständigkeit 1. August 2020).



Impressum

Vierjahresbericht 2020–2024

Herausgeber/Redaktion:

Pädagogische Hochschule Schaffhausen, www.phsh.ch

Projektleitung & inhaltliches Konzept:

Stoll Dätwyler GmbH – Kommunikation, Marketing & Design

Sara Ruf, Rektorat Pädagogische Hochschule Schaffhausen

Gestaltungskonzept & Layout:

Sabina Glesti / Studio für Gestaltung, Schaffhausen

Bilder:

Pädagogische Hochschule Schaffhausen

Korrektorat:

Yvonne Bettschen

Druck:

Kuhn-Druck AG, Neuhausen am Rheinfall

Stichtag für den Vierjahresbericht ist der 31. Dezember 2024

Pädagogische Hochschule Schaffhausen
Ebnatstrasse 80
8200 Schaffhausen

www.phsh.ch